www.nameunsri.go.th

6 Risk Mindset

เปลี่ยน Mindset สร้างแนวคิดใหม่

1 **ความเสี่ยงเป็นเรื่องปกติ (Risk is natural)** เพราะชีวิตเราทุกคนนั้นพบกับความไม่แน่นอน (Uncertain) เป็นเรื่องปกติ ความเสี่ยงจึงเป็นเรื่องจริงที่ต้องยอมรับ และไม่ควรพยายามที่จะกำจัดความเสี่ยงให้หมดในทุกสถานการณ์





2 **ความเสี่ยงจัดการได้ (Risk is manageable)** จริงๆแล้วเราสามารถแสวงหา วิธีจัดการความเสี่ยงในกรณีต่างๆได้อยู่แล้ว ทั้งการยอมรับ ลด หลีกเลี่ยง ถ่ายโอนความเสี่ยง จึงสามารถจัดการได้ทั้งจากโอกาสหรือเหตุในการเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง

3 **ความเสี่ยงไม่ได้แย่เสมอไป (Not all risk is bad)** ความเสี่ยงในความคิดของคนหมู่มากมักเป็นสิ่งที่ไม่มีใครต้องการ (Unwelcome) เพราะอาจนำมาสู่ "ผลเชิงลบ" แต่ความเสี่ยงบางประเภทอาจสร้างโอกาสเมื่อเกิดขึ้น เช่น การกระตุ้นให้เร็วขึ้น การลดต้นทุน สร้างชื่อเสียง สร้างประสิทธิภาพ ดังนั้น ความเสี่ยงจึงเป็นได้ทั้งภัยคุกคามและโอกาส

Ex. โครงการก่อสร้างอาคาร
ความเสี่ยง: (1)วัสดุที่ใช้ไม่ตรงตามรายการประกอบแบบ (2)ก่อสร้างผิดไปจากแบบและรายละเอียดประกอบแบบ
ผลกระทบ: อาคารไม่ได้คุณภาพ เกิดการถล่ม/ชำรุดเสียหายเร็ว ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเพิ่มเติม ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากอาคารได้เต็มที่ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการที่วางไว้



4 **ความเสี่ยงเป็นเรื่องสำคัญ (Risk matters)** เพราะความเสี่ยงเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ เมื่อความเสี่ยงเกิดขึ้นมักส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ความเสี่ยงจึงเป็นเรื่องที่สำคัญ และควรได้รับการใส่ใจจาก ผู้นำและทุกคนในองค์กร เพราะความเสี่ยงไม่ใช่ "การเสี่ยงโชค" ความคิดเรื่อง ความเสี่ยงจึงไม่ควรมองโลกในแง่ดีเกินไป และต้องมีความรวดเร็วในการจัดการ

5 **ความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบ (My risk is my responsibility)** ความรับผิดชอบไม่ได้เป็นหน้าที่ของ "ฝ่ายบริหารความเสี่ยง" แต่เป็นความรับผิดชอบของ "เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)" กล่าวคือ ความเสี่ยงเกิดขึ้นกับผู้ใดหรือฝ่ายงานใดขององค์กร ผู้นั้นหรือฝ่ายงานนั้น ต้องเป็นผู้รับผิดชอบ เพราะสามารถเข้าใจบริบทและเหตุของความเสี่ยงได้ดีที่สุด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นทีมสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมยิ่งขึ้น



6 **ความเสี่ยงต้องจัดการเชิงรุก (Proactivity is essential)** ความคิดของคนส่วนใหญ่เกี่ยวกับความเสี่ยงคือ "รอดูไปก่อน" แต่แท้จริงแล้วความเสี่ยงต้องจัดการในเชิงรุก หากทราบแล้วว่าจะมีความเสี่ยงจะเกิดขึ้นควรกำหนดมาตรการและแผนการรองรับโอกาส (Likelihood) ในทันที มากกว่าการตั้งรับรอให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นจนเป็นปัญหาแล้วค่อยมาลดผลกระทบ (Impact)

จัดทำขึ้นเพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารบทความเชิงวิชาการ และกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการเผยแพร่ผลงานของหน่วยตรวจสอบภายในในการพัฒนางานตรวจสอบภายใน หากท่านใดมีข้อติชมหรือต้องการแสดงความคิดเห็นหรือมีปัญหาเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน สามารถติดต่อได้ที่ E-mail: namuensi.localinternalaudit@gmail.com



Credit : David Hillson (อ้างถึงในเพจ ERM Connect: บริหารความเสี่ยง)

สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ Website อบต.นาหมื่นศรี เมนู >> KM การจัดการความรู้